DINÁMICAS CAMPESINAS N° 45

NOVIEMBRE 2018

EL DESARROLLO TERRITORIAL

de la teoría a la práctica

¿EN TEORÍA?

1 PAGINA 4
UNA BREVE DEFINICIÓN

2 PAGINA 6
LA IMPORTANCIA DE PENSAR "TERRITORIOS"

3 PAGINA 8
UNA LÍNEA DEL TIEMPO DEL DT

4 PAGINA 10
LA GOBERNANZA LOCAL

5 PAGINA 12
VÍNCULOS PROBADOS ENTRE DESARROLLO TERRITORIAL Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

6 PAGINA 14
LA CUESTIÓN DE LA RURALIDAD - VÍNCULOS ENTRE LA CIUDAD Y EL CAMPO

7 PAGINA 16
EL ENFOQUE DE LOS TERRITORIOS SEGÚN LOS SECTORES

¿EN LA PRÁCTICA?

8 PAGINA 18
EL ENFOQUE

9 PAGINA 20
LOS ACTORES

10 PAGINA 22
CUESTIONES PENDIENTES: EL GÉNERO Y LOS JÓVENES

11 PAGINA 24
LAS CONDICIONES CLAVE DEL ÉXITO

12 PAGINA 26
LO QUE SOS FAIM DESTACA EN SU PLANTEAMIENTO

DESDE HACE CASI 20 AÑOS, SOS FAIM APOYA INICIATIVAS DE DESARROLLO TERRITORIAL, PARTICULARMENTE EN EL ENTORNO RURAL. ¿POR QUÉ?

*

Porque en un determinado territorio, existe un gran potencial de consolidación de la sociedad civil, con la perspectiva de dar a los ciudadanos más poder, más oportunidades, más recursos. Poniendo en marcha a la vez herramientas socioeconómicas y políticas. Y, especialmente en áreas rurales, la lucha contra la pobreza y el refuerzo de capacidades de los agricultores familiares suponen cuestiones cruciales.

*

Porque se trata de lugares de fuertes desafíos democráticos y de espacios dinámicos de expresión de relaciones de fuerza.

*

Es ésta una ocasión para hacer balance en un dominio en el que SOS Faim juega un rol de acompañamiento en procesos de cambio social.

¿EN TEORÍA?

UNA BREVE DEFINICIÓN

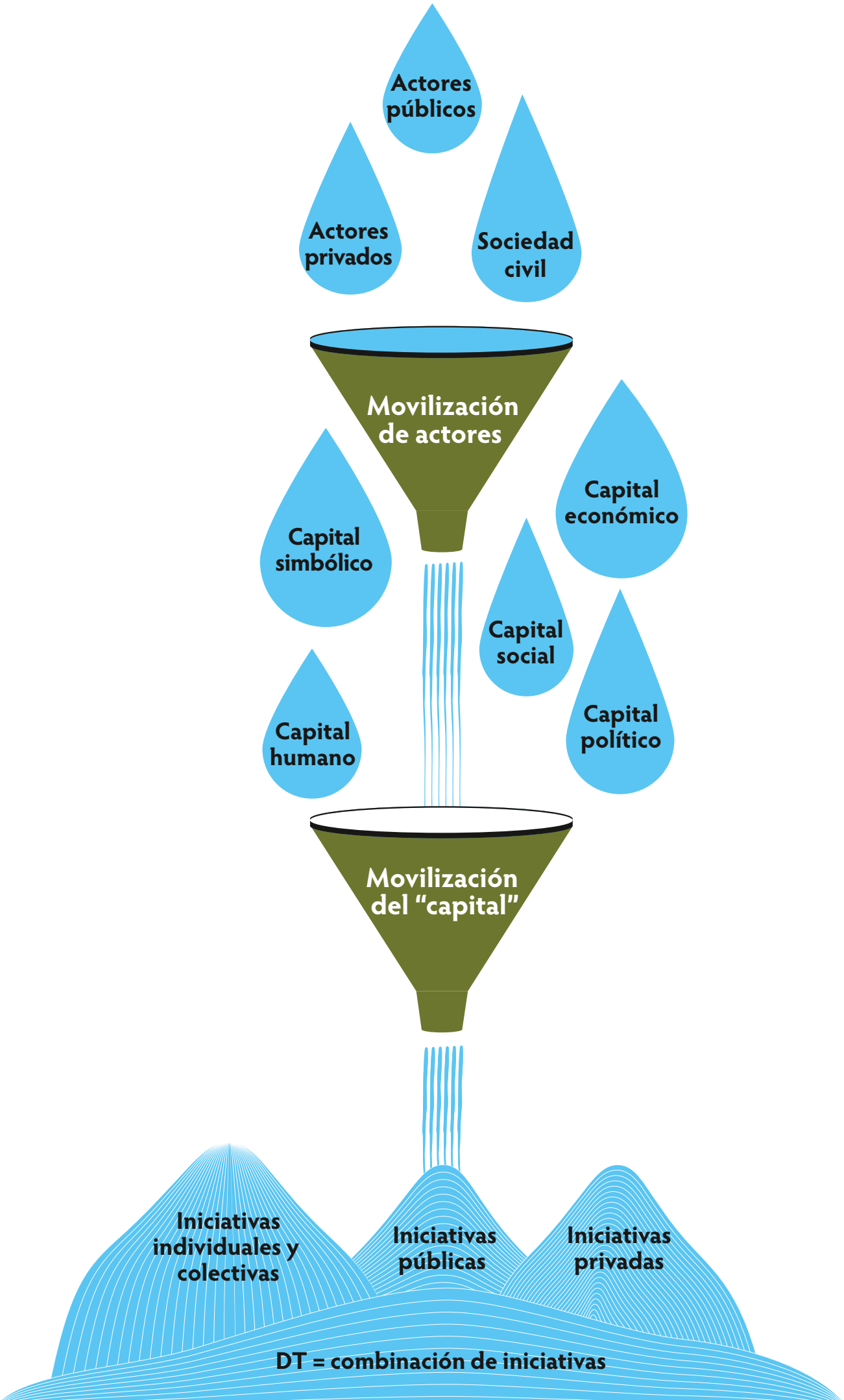
La siguiente definición adaptada a partir del texto de Schetjman y Berdegué (2004)[1], encaja bien con las experiencias de SOS Faim.

El desarrollo territorial es un proceso de transformación de un espacio rural concreto para mejorar las condiciones de vida de su población. La reducción de la pobreza rural es un objetivo clave.

El desarrollo territorial se construye principalmente en torno a dos ejes: por un lado, favorece la transformación productiva y, por otro, impulsa el cambio institucional.

La reducción de la pobreza rural es un **objetivo** clave.

1 Alexander Schejtman y Julio A. Berdegué. 2004. *Rural Territorial Development*. Documento de Trabajo N° 4. Programa Dinámicas Territoriales Rurales. Rimisp, Santiago, Chile


Actores públicos
Actores privados
Sociedad civil
Movilización de actores
Capital económico
Capital simbólico
Capital social
Capital humano
Capital político
Movilización del "capital"
Iniciativas individuales y colectivas
Iniciativas públicas
Iniciativas privadas
DT = combinación de iniciativas

LA IMPORTANCIA DE PENSAR "TERRITORIOS"

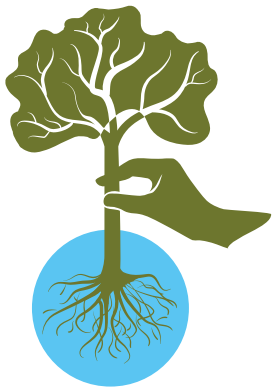
No existe *un* territorio, sino territorioS. Se trata de ecosistemas, de espacios de vida cargados de representación y de imaginario.

Los territorios dan testimonio "de una apropiación a la vez económica, ideológica y política del espacio por parte de grupos humanos que se dan una representación particular de ellos mismos, de su historia, de su singularidad" (Di Meo, 1998[2]).

Los territorios se encuentran actualmente ante una encrucijada de desafíos locales, regionales (especialmente a través de las interacciones entre las zonas rurales y urbanas) y mundiales (el mundo está efectivamente interconectado).

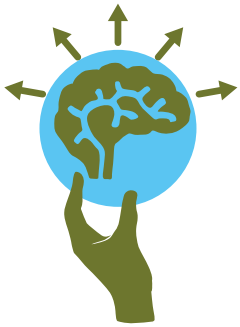
2 Guy di Méo. Extracto de "Geografía social y territorio", 1998, Ediciones Nathan

REPRESENTACIÓN DE LAS DIVERSAS DIMENSIONES DE LOS TERRITORIOS

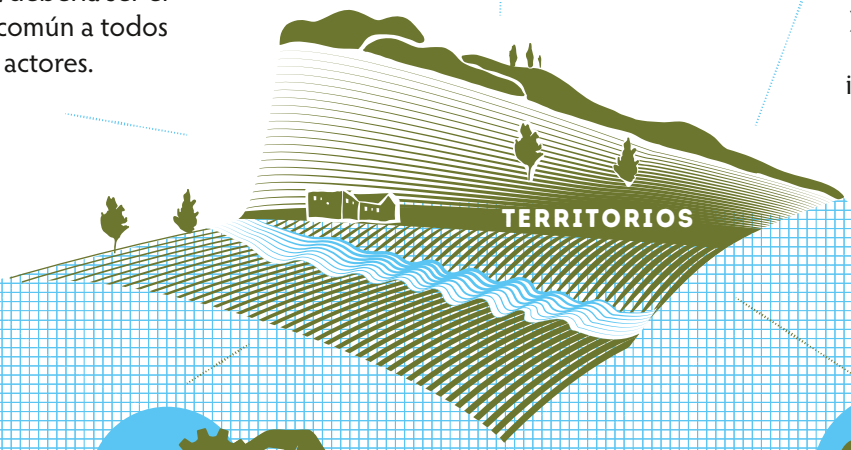


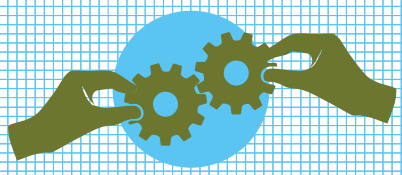
LOS RECURSOS
representan el potencial de desarrollo de los territorios. La valorización sostenible de los recursos locales es/debería ser el objetivo común a todos los actores.

LA SOCIEDAD
se construye a partir de dinámicas sociales.

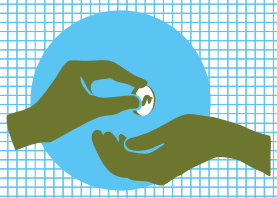


LA GOBERNANZA
territorial se basa en procesos de descentralización* y desconcentración** : es la posibilidad de influir en las decisiones.





LAS INNOVACIONES
son consecuencia de la capacidad de valorizar los recursos.



LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS
están muy a menudo centradas en sectores prometedores.

Fuente: Charlotte Navarro en base a diferentes referencias

* La descentralización es una transferencia de poder de un Estado central de personas morales distintas, con la concesión de una autonomía (material, orgánica y funcional) y de un presupuesto propio.

** La desconcentración es una técnica de organización de una administración que consiste en distribuir agentes y habilidades dentro de la misma entidad jurídica (por ejemplo, el Estado) de una administración central.

UNA LÍNEA DEL TIEMPO DEL DT

El desarrollo territorial (DT) se ocupa de las dinámicas que impulsan el desarrollo al colocar el territorio en el centro de los análisis.

(basado en la observación en Francia y en África del Oeste)

EXPLICACIÓN

A partir de los años 50, el desarrollo territorial se ve desde una perspectiva caracterizada por el crecimiento económico e industrial, tras la Segunda Guerra Mundial.

En los años 70 y 80 observamos el deseo de tener una mayor integración del factor humano, con un enfoque multidimensional y la creación de espacios de concertación.

Desde los años 90: constatamos a la vez la existencia de un contexto de desvinculación de los Estados y de la supremacía de un modelo liberal de desarrollo, con un desmantelamiento de la protección, una disminución de la regulación, de las ayudas y de las subvenciones.

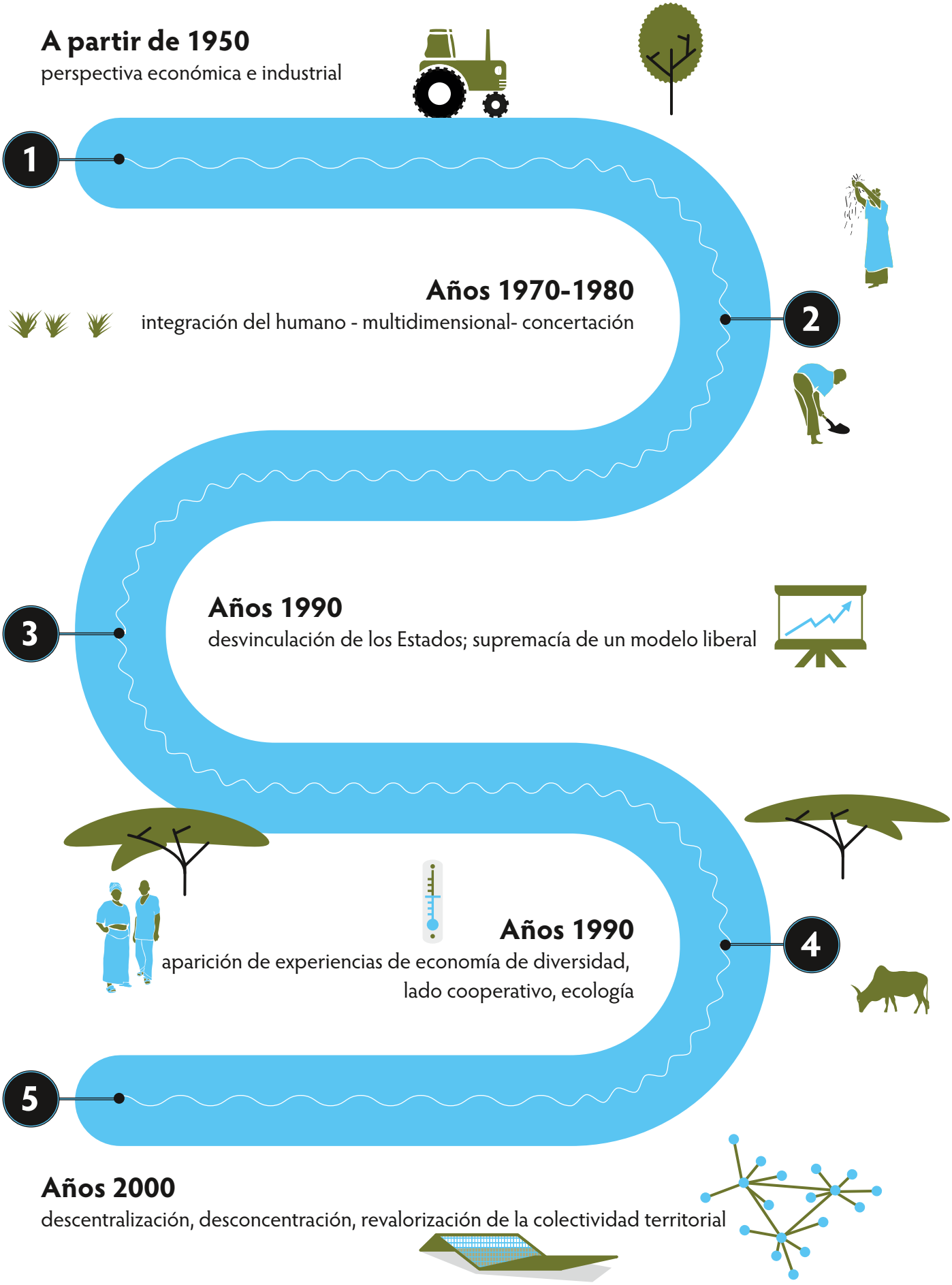
Esto trajo la aparición de experiencias de economía de diversidad, con un lado participativo y cooperativo y una primera afirmación fuerte de la ecología: surgen planteamientos de desarrollo territorial integrado con unos primeros vínculos con el desarrollo sostenible.

A partir de los años 2000, se da una generalización de las políticas de descentralización[3] y de desconcentración[4] teniendo como consecuencia la revalorización de la colectividad territorial y la reapropiación de los espacios locales y el aumento de la participación.

En los años 90 surgen planteamientos de desarrollo territorial integrado con unos primeros vínculos con el desarrollo sostenible

3 La descentralización es una transferencia de poder de un Estado central de personas morales distintas, con la concesión de una autonomía (material, orgánica y funcional) y de un presupuesto propio.

4 La desconcentración es una técnica de organización de una administración que consiste en distribuir agentes y habilidades dentro de la misma entidad jurídica (por ejemplo, el Estado) de una administración central.


A partir de 1950
perspectiva económica e industrial
1
Años 1970-1980
integración del humano - multidimensional- concertación
2
Años 1990
desvinculación de los Estados; supremacía de un modelo liberal
3
Años 1990
aparición de experiencias de economía de diversidad,
lado cooperativo, ecología
4
5
Años 2000
descentralización, desconcentración, revalorización de la colectividad territorial

LA GOBERNANZA LOCAL[5]

La gobernanza local es a la vez:

El ejercicio local del poder por parte de los servicios desconcentrados del Estado y las acciones emprendidas por las colectividades locales o territoriales.

La participación de la población en los mecanismos de decisión a través de grupos de representantes.

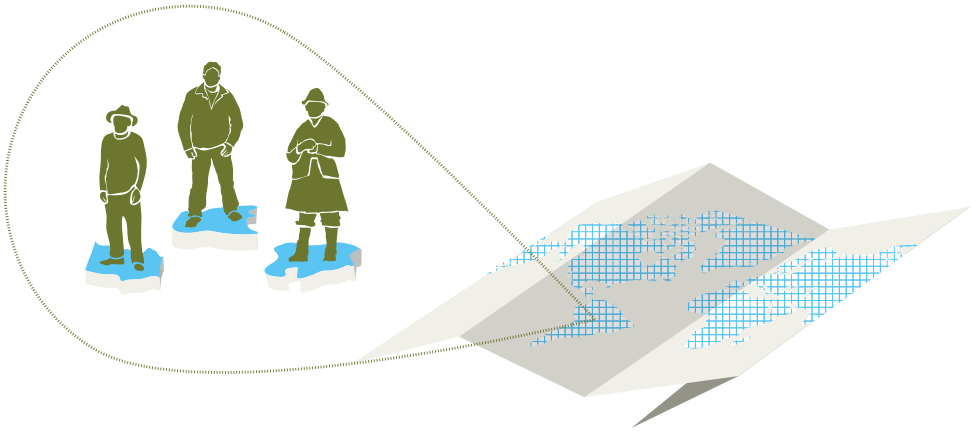
Esto implica un juego de proximidades: proximidad geográfica (en relación con el espacio) y proximidad organizada (vinculada a las lógicas de pertenencia, red, intercambio de valores). La combinación de estas dos proximidades conduce a la definición de la proximidad territorial.

Pero ¡atención! ¡La gobernanza no se limita a una lógica idílica de cooperación y de construcción común! El proceso de desarrollo territorial supone también negociación, incluso la gestión de conflictos y de intereses potencialmente divergentes. El territorio es a menudo un lugar de disputas permanentes; hay actividades y actores legales e ilegales (como tráfico, explotación prohibida de recursos, etc.). Por lo tanto, se trata de un espacio dinámico, que se mueve todo el tiempo, según las relaciones de poder. Muy a menudo, el primer paso emana de la sociedad civil y un proceso de desarrollo territorial se parece sobre todo a una conquista.

Por lo tanto, se trata de un **espacio dinámico**, que se mueve todo el tiempo, según las relaciones de poder.

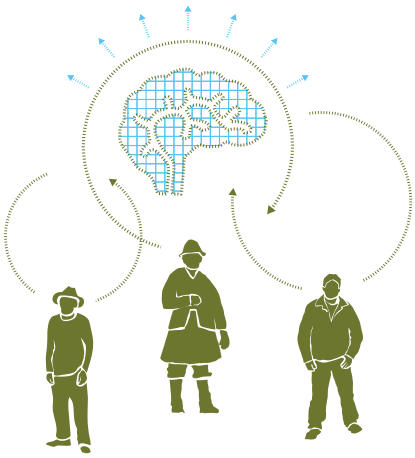
5 "Los procesos de gobernanza territorial. La contribución de la proximidad", 2011, André Torre.

LA PROXIMIDAD TERRITORIAL



PROXIMIDAD GEOGRÁFICA
(en relación con el espacio)

+



PROXIMIDAD ORGANIZADA
(vinculada a las lógicas de pertenencia,
red, intercambio de valores)

=

PROXIMIDAD TERRITORIAL

VÍNCULOS PROBADOS ENTRE DESARROLLO TERRITORIAL Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

En relación a la evolución en el tiempo, el enfoque territorial es, por lo tanto, uno de los caminos privilegiados para el desarrollo sostenible (en referencia a los 17 ODS para el horizonte 2030).

Los territorios rurales traen el desarrollo sostenible a través de la oportunidad que ofrecen para integrar objetivos ambientales, sociales y económicos, y para fortalecer la capacidad de los múltiples actores para coordinar y definir juntos las direcciones a seguir.

Los territorios están en constante recomposición, con un desarrollo de las comunicaciones, con un aumento de la movilidad. Y todo ello en un contexto delicado:

- Desde el punto de vista social, una presión demográfica creciente y un aumento de los fenómenos migratorios.
- Desde el punto de vista económico, una fuerte presión sobre el conjunto de los recursos limitados en un territorio determinado (se puede pensar especialmente en la tierra, en el agua…) y la competencia a menudo desequilibrada entre actores económicos nacionales e internacionales de peso muy importante.
- Desde el punto de vista medioambiental, los efectos nefastos del cambio climático.

Y con una mayor interdependencia entre lo rural y lo urbano.

Según el CIRAD, los territorios aparecen como **lugares de coordinación** entre actores donde se inventan **nuevas formas de gobernanza** que propician el desarrollo y el fortalecimiento de la solidaridad.

LOS CUATRO DESAFÍOS

1

La rehabilitación de la acción pública

2

La activación de los recursos y de las capacidades territoriales

3

La gestión de los recursos compartidos gestionados colectivamente de acuerdo con las instituciones y las reglas establecidas por los propios usuarios (los "comunes") (Ostrom, 1990) y el fortalecimiento del vínculo entre las acciones colectivas y las acciones públicas. Este planteamiento permite reducir los desequilibrios, las tensiones y las incoherencias entre las iniciativas públicas, colectivas e individuales (CIRAD, 2016)

4

La integración de las acciones de las redes en los territorios

Desde una perspectiva de desarrollo sostenible, los territorios y el desarrollo territorial deben responder a cuatro desafíos

LA CUESTIÓN DE LA RURALIDAD - VÍNCULOS ENTRE LA CIUDAD Y EL CAMPO

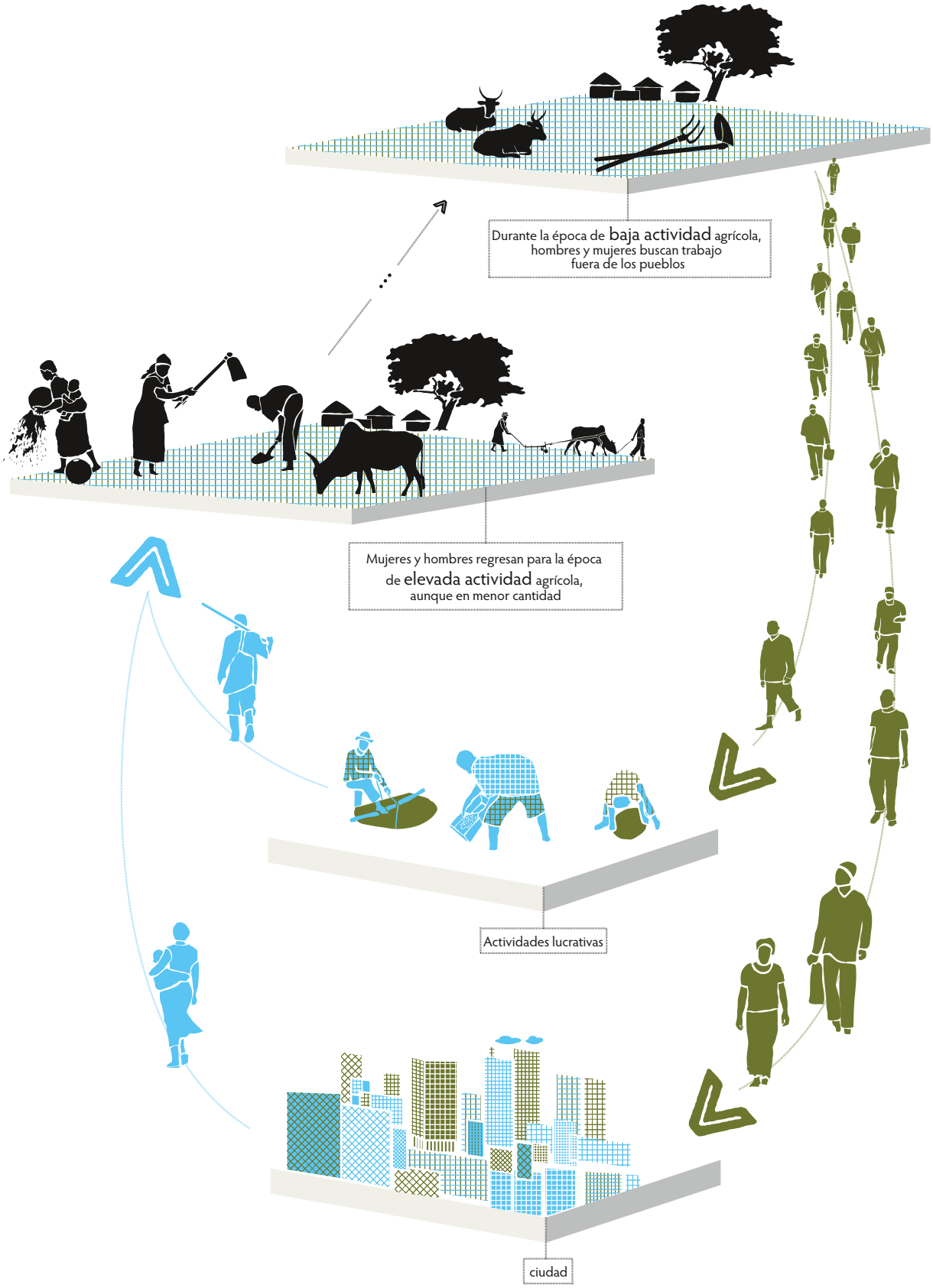
En América Latina, la pluriactividad de las familias rurales se está volviendo cada vez más importante y entraña movimientos constantes entre las ciudades y el campo. Estamos hablando de la aparición de territorios "multisituados", con familias que salen del campo pero que regresan a él, al menos en parte, lo que no se da sin generar dificultades en la implementación de programas clásicos de desarrollo.

En África, el hecho migratorio tiene una existencia histórica con, sin embargo, una gran diversidad: el nomadismo, los movimientos en función del calendario agrícola o según las diferencias de ingresos entre las ciudades y el campo.

Las migraciones a corto plazo son más bien circulatorias, y en el largo plazo, se mueven hacia frentes pioneros o centros urbanos que ofrecen oportunidades económicas (el caso de Costa de Marfil, Gabón, Sudáfrica). Hoy en día, las migraciones circulatorias y la frontera borrosa entre lo urbano y lo rural caracterizan la nueva ruralidad africana. Hay aquí una apuesta de toma en cuenta de esta realidad por parte de los poderes públicos para adaptar sus intervenciones y reconocer el papel de las pequeñas y medianas ciudades africanas.

Las migraciones circulatorias y la **frontera borrosa entre lo urbano y lo rural** caracterizan la nueva ruralidad africana.

LA MIGRACIÓN CIRCULATORIA



EL ENFOQUE DE LOS TERRITORIOS SEGÚN LOS SECTORES

Este planteamiento del DT por parte de los sectores permite trabajar al mismo tiempo en las relaciones horizontales entre actores del mismo tipo que se organizan para producir mejor o para transformar mejor juntos (cooperativas, agrupaciones de productores, PYME), así como en las relaciones verticales entre los actores que deben negociar juntos defendiendo a la vez intereses personales e intereses colectivos ligados al desarrollo del sector.

El hecho de fortalecer varios sectores bien articulados entre ellos es ciertamente un activo en una lógica de desarrollo territorial en comparación con un enfoque sectorial único. Un ejemplo clásico es el de la combinación de una actividad ganadera que produce el abono orgánico necesario para las actividades de jardinería en el mercado, o el agroturismo orientado a un producto estrella como el queso Beaufort en la región de Beaufortin.

Sin embargo, este interesante enfoque de los territorios a través de los sectores presenta ciertos límites.

Por un lado, el riesgo significativo de un fuerte entusiasmo o la concentración de numerosos actores en un mismo sector prometedor puede conducir a la sobreproducción que desequilibra el mercado, así como a la falta de interés por parte de estos actores por otras actividades menos prometedoras, pero igual de necesarias para las familias campesinas.

Por otro lado, este enfoque está a menudo ligado al apoyo a áreas de desarrollo con una opción recurrente en apoyo a sectores "dependientes". Este es particularmente el caso de los agrosectores[6].

El hecho de fortalecer varios sectores bien articulados entre ellos es ciertamente **un activo** en una lógica de desarrollo territorial.

6 Áreas de crecimiento agrícola en zonas de fuerte potencial (irrigación) con una concentración de las inversiones públicas y privadas e infraestructuras para la producción, la transformación y la comercialización de materias primas agrícolas

RELACIONES VERTICALES entre los actores que deben negociar juntos defendiendo a la vez intereses personales e intereses colectivos ligados al desarrollo del sector

COMERCIALIZACIÓN

COOPERATIVAS, AGRUPACIONES, REDES INFORMALES, ETC.

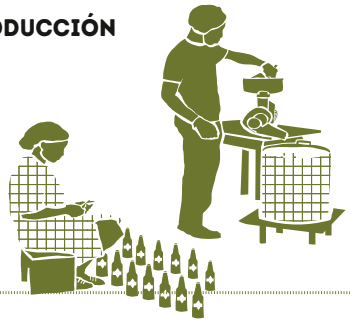
ENFOQUE SECTOR

COORDINACIÓN **COOPERACIÓN**

COOPERATIVAS, AGRUPACIONES, REDES INFORMALES, ETC.

RELACIONES HORIZONTALES entre actores del mismo tipo que se organizan para producir mejor o para transformar mejor juntos (cooperativas, agrupaciones de productores, PYME)

PRODUCCIÓN



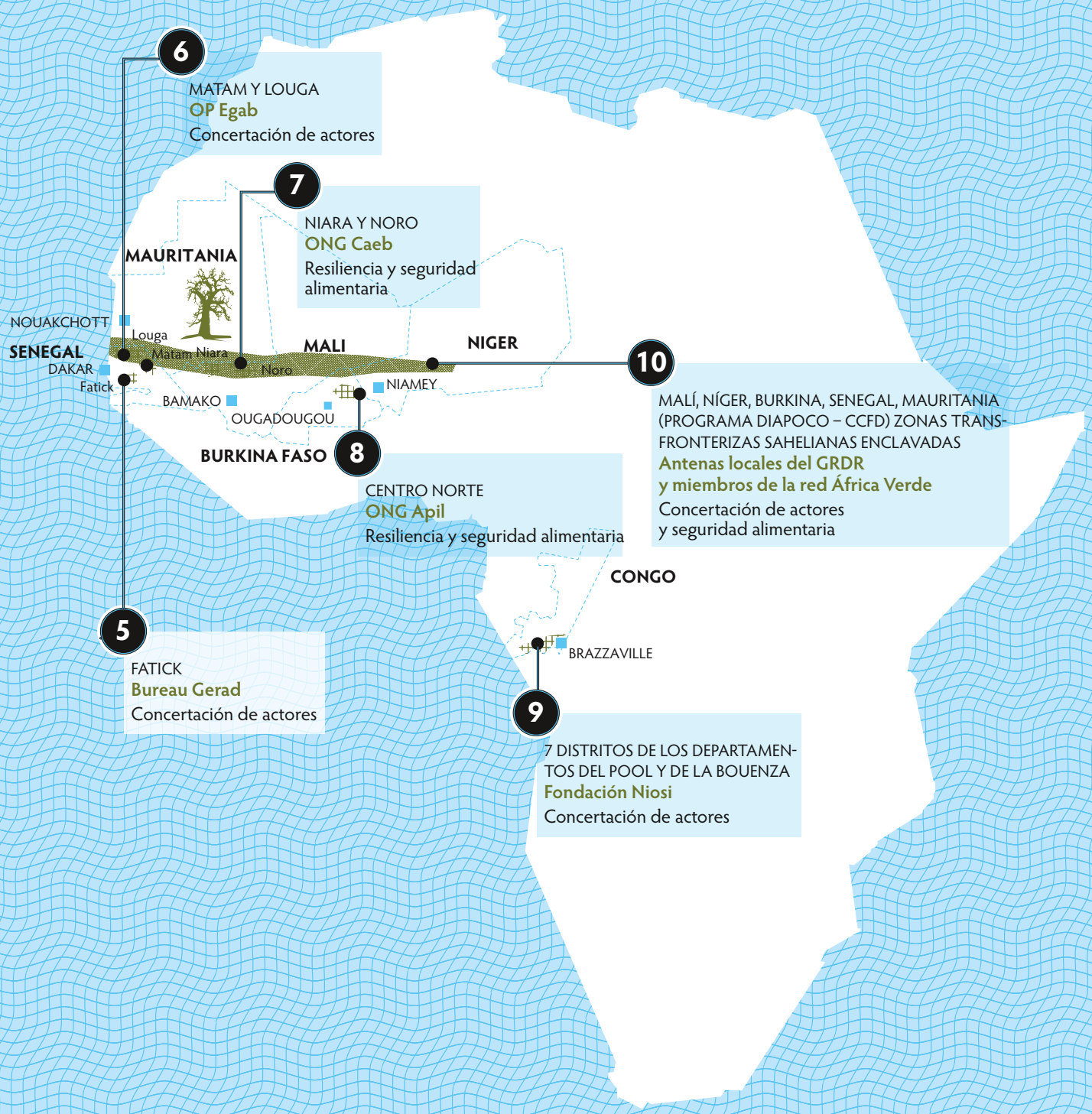
¿EN LA PRÁCTICA?

Se han revisado 10 casos concretos de desarrollo territorial

EL ENFOQUE

En 7 de 10 casos, es la concertación entre los actores la que define el enfoque y el que va a orientar las acciones. Hay una visión participacionista: la apuesta es que la descentralización favorece la profundización de la democracia y, por lo tanto, las acciones tienen un mayor impacto.

En otros casos, el enfoque se basa más en la resiliencia y en la seguridad alimentaria, pero el refuerzo de capacidades de los actores es claramente un objetivo subyacente del planteamiento.


6
MATAM Y LOUGA
OP Egab
Concertación de actores
7
NIARA Y NORO
ONG Caeb
Resiliencia y seguridad alimentaria
MAURITANIA
NOUAKCHOTT
Louga
SENEGAL
DAKAR
Fatick
Matam
Niara
Noro
MALI
NIGER
NIAMEY
BAMAKO
OUGADOUGOU
BURKINA FASO
8
CENTRO NORTE
ONG Apil
Resiliencia y seguridad alimentaria
10
MALÍ, NÍGER, BURKINA, SENEGAL, MAURITANIA (PROGRAMA DIAPOCO – CCFD) ZONAS TRANS-FRONTERIZAS SAHELIANAS ENCLAVADAS
Antenas locales del GRDR
y miembros de la red África Verde
Concertación de actores
y seguridad alimentaria
CONGO
BRAZZAVILLE
5
FATICK
Bureau Gerad
Concertación de actores
9
7 DISTRITOS DE LOS DEPARTAMEN-TOS DEL POOL Y DE LA BOUENZA
Fondación Niosi
Concertación de actores

LOS ACTORES

Un factor clave de éxito reside en disponer de un diagnóstico claro de los actores presentes y de sus vínculos, de las relaciones de poder y de las actuaciones de los actores existentes. El territorio es una construcción permanente, que se mueve. De ahí la importancia no sólo de un diagnóstico preciso, sino también de un seguimiento cercano de la evolución del equilibrio de poder entre los actores.

En todos los casos estudiados, hay un actor clave: la mayoría de las veces se trata de una organización de apoyo de tipo ONG. Es local y cumple una función de facilitación, de animación del territorio. Esta estructura debe tener un fuerte anclaje local para afirmar su legitimidad como fuerza impulsora del proceso. En la muestra estudiada, algunos de estos actores clave en la sociedad civil están bastante comprometidos políticamente; otros tienen un enfoque más técnico-económico.

Es preciso en cualquier caso que estos actores sean flexibles, de forma que se puedan adaptar a la dinámica del territorio.

La presencia de un actor clave es un **factor necesario**… ¡pero no suficiente para garantizar el éxito del proceso!

Las autoridades locales formales también están sistemáticamente involucradas; esto puede ser a nivel regional, departamental o municipal dependiendo de la escala de la acción. También es importante considerar la articulación de estas diferentes escalas, que puede ser un proceso complejo que entraña la puesta en marcha de diferentes comités: control de procesos, aspectos técnicos y de gestión, etc.

También se deben tener en cuenta otros tipos de "autoridad" presentes en el territorio: se puede pensar en las autoridades tradicionales en África o en organizaciones comunitarias y sociales de tipo sindical en América del Sur.

EJEMPLOS DE DINÁMICAS DIFERENTES EN DOS TERRITORIOS VECINOS DEL DEPARTAMENTO DE COCHABAMBA EN BOLIVIA

LA ONG CIUDADANIA aapoya un proceso de DT en Sacabamba. Una de las particularidades de este municipio es el fuerte dinamismo de las estructuras campesinas sindicales organizadas por afinidad. Es en este contexto que se optó por dar prioridad al refuerzo económico de las mujeres con la puesta en marcha de un importante programa de desarrollo avícola.

LA ONG AGRECOL está activa en la municipalidad de Totora. Ha logrado establecer una asociación público-privada entre el Gobierno Autónomo Municipal y la Asociación de Productores Agrícolas Ecológicos de Totora (APRAE-T). Desde 2017, el acuerdo cubre la provisión de desayunos escolares al conjunto de escuelas del municipio. Esta iniciativa llega a alrededor de 3.500 estudiantes. La facturación generada por la operación es del orden de € 123.500 por año. La alimentación infantil está asegurada y diversificada (maní, pasta, lentejas, tortas de multicereales...) y garantiza un mercado para la venta de productos locales.

CUESTIONES PENDIENTES: LOS JÓVENES Y EL GÉNERO

¿Por qué pendientes?

Por un lado, porque el problema de los jóvenes no se aborda todavía de manera frontal, pese a que en todas partes observamos balances migratorios negativos.

En Perú, sin embargo, la **ONG ARARIWA** lleva a cabo un método de desarrollo territorial rural en el Valle Sagrado, en la región de Cuzco. En este contexto, se le da una importancia especial a la formación de jóvenes con la perspectiva de creación de empleo.

El centro de formación de Urubamba ha desarrollado así 3 formaciones: gastronomía y arte culinario, administración de empresas turísticas y hoteleras, administración de empresas agrícolas. Estos cursos se complementan con clases de inglés. 175 estudiantes asisten a este centro de formación cada año y la mayoría encuentran un trabajo o lo crean ellos mismos. Un restaurante gestionado por la ONG permite poner en práctica de los conocimientos adquiridos por los estudiantes en gastronomía y administración.

El enfoque de ARARIWA se completa en Calca, en la misma región, mediante la formación de jóvenes campesinos líderes provenientes de comunidades rurales. Este programa se lleva a cabo en conjunto con CONVEAGRO, una estructura paraguas que reúne a la mayoría de los actores del mundo agrícola peruano.

Por otro lado, porque a pesar de la atención prestada a la participación de las mujeres en estos procesos, siguen estando subrepresentadas, especialmente en África.

El Programa de Desarrollo Integrado de Fatick (Senegal) es una excepción, con un destacado espacio reservado para las organizaciones de mujeres en el dispositivo.

Ello concierne en particular a tres ejes de trabajo: el acceso al crédito, el apoyo a los sectores "femeninos" y la sensibilización de los municipios sobre cuestiones de género.

A nivel del crédito, a través de los grupos de promoción femenina, 3.668 mujeres han obtenido acceso al crédito en 10 años (comercio, avicultura, engorde animal, artesanía). La organización de mujeres de Fatick participa ahora en el diseño y gestión de un fondo de desarrollo territorial para financiar iniciativas económicas de desarrollo rural en 3 municipios.

En términos sectoriales, la federación de grupos de interés económico de mujeres procesadoras de nueces de anacardo reúne a 3.780 mujeres: inicialmente fueron apoyadas con la puesta en marcha de un capital circulante para la compra de materia prima. Desde 2017, el dispositivo se completa con la formación en técnicas de transformación y en gestión de unidades de transformación. Finalmente, están siendo acompañadas para integrar una asociación interprofesional en construcción para el anacardo. Se realiza un trabajo similar en el sector caprino.

Finalmente, el apoyo a dinámicas comunales con Planes de Desarrollo (PdD) en 3 municipios integra metodologías que implican a las mujeres en el proceso, permitiéndoles estar representadas a nivel de sus territorios y expresar así sus necesidades particulares, especialmente en términos de acceso a la tierra y a los insumos de producción.

Estos dos temas conducen a un gran desafío de los procesos de desarrollo territorial: la noción de equidad en relación con un enfoque social y solidario de la economía.

EL PROGRAMA DE DESARROLLO INTEGRADO DE FATICK (SENEGAL)

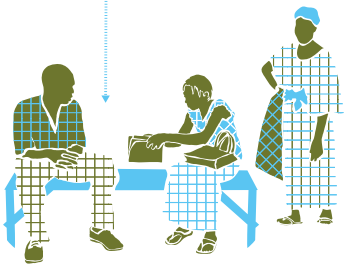
ACCESO AL CRÉDITO

3.668 mujeres han obtenido acceso al crédito en 10 años (comercio, avicultura, engorde animal, artesanía)

3 EJES DE TRABAJO

EL APOYO A LOS SECTORES "FEMENINOS"

3.780 mujeres inicialmente fueron apoyadas con la puesta en marcha de un capital circulante para la compra de materia prima. Desde 2017, el dispositivo se completa con la formación en técnicas de transformación y en gestión de unidades de transformación



SENSIBILIZACIÓN DE LOS MUNICIPIOS SOBRE CUESTIONES DE GÉNERO, PLANES DE DESARROLLO (PDD)

3 municipios integran metodologías que implican a las mujeres en el proceso

LAS CONDICIONES CLAVE DEL ÉXITO

El análisis de estos diferentes casos concretos permite identificar un número de elementos a considerar en una intervención de DT.

Llevar a cabo un diagnóstico de gobernanza local que incluya un buen mapeo de los actores y un análisis del equilibrio de poder entre ellos, teniendo en cuenta que algunos actores pueden no estar físicamente presentes en el territorio (por ejemplo, empresas internacionales, la diáspora, los pastores trashumantes, ...)

Inscribirse en el marco legal y estratégico: según la situación, se trata de las leyes de la descentralización, la participación popular, la concordancia con la planificación local y las estrategias de desarrollo regionales y nacionales existentes.

Contractualizar: la contractualización entre las partes interesadas es sin duda un factor que favorece la implicación de las partes interesadas y la armonización entre las orientaciones estratégicas y las actividades puestas en marcha.

Favorecer la participación durante las diferentes fases del programa (ver página a la derecha)

Reforzar las capacidades del conjunto de actores: actores privados, pero también públicos (autoridades descentralizados y desconcentrados)

Combinar las áreas de refuerzo de las siguientes competencias:

- El marco legal: derechos, ejercicio de la ciudadanía, participación.
- El análisis de la lucha de poder, las habilidades de negociación, contractualización y trabajo en red, técnicas de incidencia política.
- Los aspectos técnicos ligados al DT: métodos de diagnóstico y planificación, monitoreo y evaluación, elaboración y control de presupuestos, gestión sostenible de recursos locales.
- Los aspectos técnicos ligados a los actores económicos: la gestión de las organizaciones, las capacidades técnicas a nivel de producción, transformación y comercialización.

Este refuerzo de las capacidades debe permitir, en particular, reducir las asimetrías entre los actores para que los intereses de unos y de otros se tengan debidamente en cuenta.

Articular a los sectores prometedores con el mercado y valorizar las ventajas comparativas del territorio: dos factores importantes para tener en cuenta. Hemos visto anteriormente que la principal puerta de entrada es la concertación entre actores: ¿puede la estructuración de sectores prometedores ser una forma de concretizar esta articulación? En cualquier caso, observamos que numerosas experiencias eligen la puerta de entrada que representa el desarrollo económico de sectores prometedores en el territorio en cuestión. Estos sectores son relativamente diversos: papas, maíz, granadas, anacardos, crianza de cerdos, de cabras, de cobayas… Observamos así métodos de etiquetado o indicaciones geográficas protegidas que permiten materializar estas conexiones entre la lógica del sector y la lógica del territorio.

La cuestión de la durabilidad de las acciones de DT también es un elemento importante: las acciones implementadas deben incluirse en las políticas vigentes para una mayor apropiación por parte de los diferentes implicados y más garantías de respeto a los compromisos.

FAVORECER LA PARTICIPACIÓN DURANTE LAS DIFERENTES FASES DEL PROGRAMA

Diagnóstico participativo y compartido: a través de talleres, encuestas... El proceso permite tener en cuenta las diferentes percepciones del territorio por parte de la población que lo practica (información, consulta).

Espacios de concertación: estos pueden tomar diferentes formas y tener diferentes intensidades, desde la comunicación (para unirse) a la negociación (para tomar una decisión compartida).

Jerarquizar las prioridades: este es el resultado de la concertación y/o de la negociación. Ello permite la formulación de un plan de desarrollo y/o de orientaciones estratégicas en el territorio en cuestión.

LAS FORMAS DE PARTICIPACIÓN EN EL ESPACIO PÚBLICO**

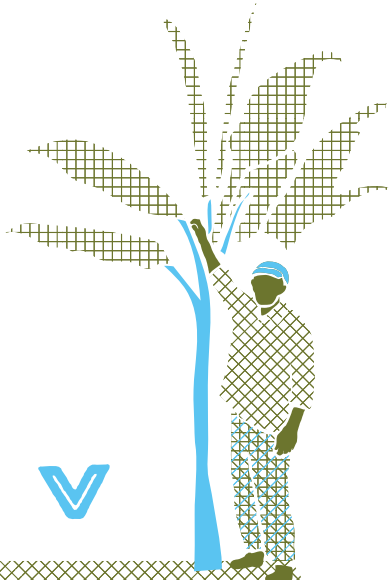
Dotar el plan de un financiamiento adecuado acorde a las prioridades identificadas.

Poner en marcha un espacio de control social para el seguimiento regular y la evaluación de acciones y compromisos: es pertinente dar tanta importancia a este espacio como al diálogo y a las concertaciones previas.

** Adaptado de Beuret y al. *La evaluación de los procesos de concertación*, RELIEF, La documentación francesa, 2006. D. Pesche y M. Hrabanski, *La implicación de las OC en los programas públicos: capitalización de experiencias y profundización*, Universidad de Montepellier, 2018.

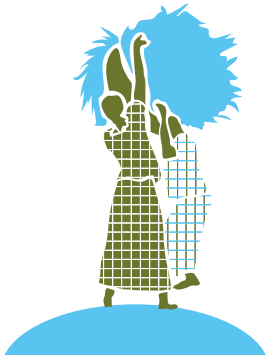
LO QUE SOS FAIM DESTACA EN SU PLANTEAMIENTO

Asegurar un paquete financiero equilibrado que involucre tanto al sector público a través de presupuestos descentralizados (municipios, regiones) como al sector privado (organizaciones de productores y sus miembros). También es importante movilizar a las instituciones de financiamiento descentralizado activas y presentes en el territorio.



Dar prioridad a los actores de la economía social y solidaria, especialmente apoyando las iniciativas económicas de las organizaciones de productores, con articulaciones con las cooperativas de ahorro y crédito cuyos miembros son también propietarios.

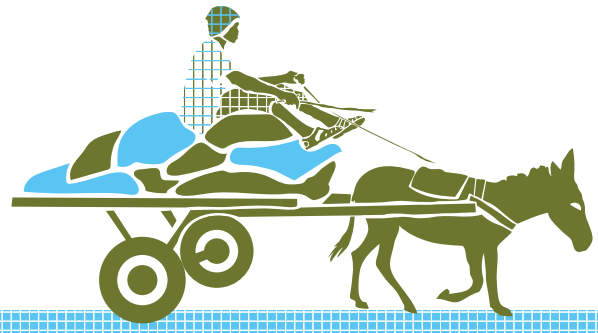
Identificar a actores locales especializados capaces de desempeñar el papel de animadores y facilitadores de los procesos de DT.



Integrar la dimensión agroecológica en el análisis y el apoyo a las acciones de DT: tener un verdadero plan de disposición del territorio, con una preocupación por la sostenibilidad y la preservación de los recursos naturales.

Crear un vínculo entre la promoción del proceso de DT y el refuerzo de la agricultura familiar local.

Apoyar a estos actores locales durante los procesos DT; desempeñar un papel de configuración, de relación dentro y fuera del territorio, para facilitar el interaprendizaje.



Este número de *Dinámicas Campesinas* ha sido redactado por Charlotte Navarro y Marc Mees (a cargo de la gestión de conocimientos en SOS Faim Bélgica), con el apoyo de Claire Stoeckel, Dominique Morel y Laurent Biot.

Editor responsable
Olivier Hauglustaine,
rue aux Laines 4, B-1000
Bruselas
(Bélgica)

Coordinación
Marc Mees
mme@sosfaim.ong
T 32-(0)2-511.22.38
F 32-(0)2-514.47.77
info.be@sosfaim.ong
www.sosfaim.be

Grafismo
www.marmelade.be

Dinámicas Campesinas está impreso en papel reciclado

Dinámicas Campesinas cuenta con el apoyo de la Dirección General de la Cooperación Internacional de Bélgica.

Bélgica
socio para el desarrollo

SOS FAIM AGIR AVEC LE SUD
4 rue aux Laines, B-1000 Bruselas - Bélgica |
T 32-(0)2-548.06.70 | F 32-(0)2-514.47.77 | info.be@sosfaim.ong